

Infoveranstaltung Weiterbildungen Institut für Risk & Insurance



Building Competence. Crossing Borders.

9. April 2024

Unterlagen elektronisch abrufen

Link zu den Unterlagen

<https://bit.ly/iri-infoanlass>

QR-Code



Vorstellung Lukas Stricker



Lukas Stricker

MSc. ETH

Leiter Weiterbildung am
Institut für Risk & Insurance
ZHAW School of Management & Law

3 Jahre McKinsey, 14 Jahre Zurich, 5 Jahre VR
Argo & Partner AG

lukas.stricker@zhaw.ch

Weitere Informationen www.zhaw.ch/iri/ oder www.zhaw.ch/iri/mas-im

Aktuelles

Facts and Figures ZHAW Institut für Risk & Insurance



Motiviertes Team mit viel Versicherungserfahrung

19 Mitarbeitende mit diversem beruflichem und akademischem Hintergrund, inkl. 3 Doktoranden

Eng vernetzt mit Praxis



“State-of-the-Art” mit angewandter Forschung

Jährlich >3 Studien zu aktuellen Fragestellungen der Branche
Praxisbeiträge und internationale Fachpublikationen
Kooperationen mit Versicherern

Stark in Bachelorstudium und Weiterbildung

Ca. 200 Studierende in den verschiedenen Studiengängen (7 CAS, 1 MAS, 8 Module EBV, Tageskurse)

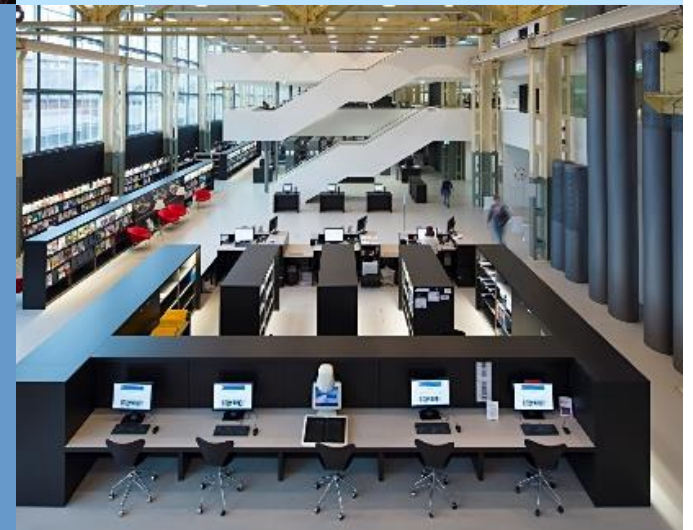
Ca. 2500 Unterrichtsstunden in Mathematik für Betriebskonom:innen ZHAW



Solides, organisches Wachstum

1.3 Mio CHF Drittmittel (2023), Gemeinkosten von <10%

Hohe Nachfrage nach Weiterbildungen, stabile Studierendenzahlen im BSc, viele Anfragen zu Praxisprojekten

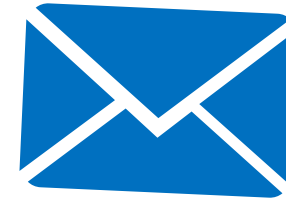


Laufend informiert über das Institut für Risk & Insurance



**Follow us on
LinkedIn**

<https://bit.ly/linkedin-zhaw-iri>



**Anmeldung für
unsere Infoletter**

<https://bit.ly/anmeldung-infoletter>



Ausbildung BSc/MSc



Eintauchen ins Risikogeschäft

Ein Bachelor in Betriebsökonomie mit Vertiefung Risk & Insurance bringt: Rüsten Sie sich für Projekt-, Führungs- oder Stabsaufgaben in einer Versicherung oder einer versicherungsnahen Branche.

Hier abheben

Weiterbildung CAS/MAS



Top werden im Risikogeschäft

Ein MSc eröffnet Ihnen den internationalen Finanzmarkt: Transformieren Sie das Versicherungsgeschäft, realisieren Sie daten- und technologiegetriebene Leistungen und führen Sie Projekte zum Erfolg.

Hier losbrettern



Weiterkommen im Risikogeschäft

CAS Vertriebsmanagement in Versicherungsunternehmen
CAS Strategie und Steuerung in Versicherungsunternehmen
CAS Recht, Regulierung und Risikomanagement in Versicherungsunternehmen
CAS Leadership & Transformation in Versicherungsunternehmen
CAS Datenkompetenz
CAS Claims Management
CAS Insurance Management



Nach ganz oben im Risikogeschäft

Ein MAS in Insurance Management vermittelt Ihnen Kompetenzen für die Praxis: Nehmen Sie heute neue Verantwortungen wahr - und stärken Sie sich für die Herausforderungen von morgen.

Hier hochklettern

MAS Insurance Management

Auf einen Blick



Der Wegbereiter Ihrer Karriere in der Assekuranz

- ✓ Einziger MAS-Abschluss mit Versicherungsfokus in der Schweiz
- ✓ Praxisorientiert, spannend und wissenschaftlich fundiert
- ✓ Bereitet Sie darauf vor, grössere Abteilungen in Versicherungsunternehmen oder eine Generalagentur zu führen
- ✓ Sie können neue Herausforderungen im Versicherungswesen aktiv angehen
- ✓ Erlaubt Ihnen, ein starkes Netzwerk aufzubauen und als Alumni weiterzuentwickeln



MAS Insurance Management - Überblick (1/2)

Aufbau

Mindestens zwei dieser vier CAS müssen gewählt werden

- Vertriebsmanagement
- Strategie und Steuerung
- Recht, Regulierung und Risikomanagement
- Leadership & Transformation in Versicherungsunternehmen

Maximal zwei dieser drei CAS können gewählt werden

- Claims Management
- Insurance Broking
- Datenkompetenz in Versicherungsunternehmen

Dauer

- Mind. 2 Jahre
- Zusätzlich ein Semester für das Verfassen der Master-Arbeit

Nächster Start: 23. August 2024

Workload

- 1'500 Stunden Arbeitsaufwand
- 60 ECTS-Punkte nach Bologna-System

MAS Insurance Management – Überblick (2/2)

Prüfungen	<ul style="list-style-type: none">- jedes Modul wird mit einem Leistungsnachweis abgeschlossen- schriftliche oder mündliche Prüfungen- schriftliche Arbeiten, «case studies» in Gruppe oder einzeln- Präsentationen / Videos
Unterricht	<ul style="list-style-type: none">- i.d.R. alle zwei Wochen- Freitag physisch und Samstag online
Sprache	<ul style="list-style-type: none">- Vorlesungen auf Deutsch, ausnahmsweise auf Englisch- Unterlagen teilweise in Englisch
Zulassung	<ul style="list-style-type: none">- Gilt für alle CAS!- Hochschulabschluss oder Nachweis eines Tertiär B-Abschlusses (Höhere Berufsbildung)- In Ausnahmefällen können weitere Personen zugelassen werden, wenn sich deren Befähigung zur Teilnahme aus einem anderen Nachweis ergibt- 2 Jahre Berufserfahrung in der Versicherungsindustrie
Investition	<ul style="list-style-type: none">- CHF 8'000.- pro CAS- CHF 3'000.- Masterarbeit
Ort	<ul style="list-style-type: none">- Unterricht auf dem Campus ZHAW in Winterthur, auf Einladung bei Gastreferierenden oder online

Methodik und Didaktik

Grundsatz: methodische Vielfalt mit Referaten, Übungen, Selbststudium, Coaching sowie Case Studies) sowie optimaler Einsatz von Präsenz- und Online Formaten



Highlights – Diplomfeier 24/ CAS START SSV + LTVU



Testimonials



Fabrizio Corso Risk Consultant
Haftpflicht | Senior Underwriter/Risk
Consultants Haft

«Im Rahmen des CAS hatten wir die Möglichkeit das Management-Game «Insurman» durchzuspielen. Mit selbst gebildeten Teams konnten wir das Erlernte aus den einzelnen CAS-Modulen in die Simulation einfließen lassen. Dabei galt es, die betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge zu verstehen und die entscheidenden Stellschrauben zu kennen, um eine gesamtheitliche Führung der eigenen Unternehmung und Umsetzung der eigenständig festgelegten Strategie gewährleisten zu können. Durch verschiedene Einflüsse (wie z.B. neue Player im Versicherungsmarkt, Veränderung Zinsniveau etc.) wurden wir regelmässig herausgefordert und unsere Strategie wurde auf die Probe gestellt. Es war spannend, die entwickelte Unternehmens- und Geschäftsfeldstrategie in die «Praxis» umzusetzen. Die Zusammenarbeit innerhalb der Gruppe, welche von Dozenten und Coaches begleitet wurde, war sehr lehrreich und hat viel Spass gemacht.»

[MAS IRI \(youtube.com\)](https://www.youtube.com/watch?v=MAS_IRI)



Testimonials

«Durch die praxisorientierte Ausbildung habe ich gelernt, dass Skalierbarkeit, gut durchdachte Systeme und effiziente Prozesse der Schlüssel zum Erfolg sind.»



Benjamin Waldmeier, Leiter
Geschäftsstelle V&V Zürich City

«Die beiden Insurman-Tage waren sehr dynamisch und vor allem lehrreich. Das Abstimmen der verschiedenen Strategieelemente und ihre konsequente Umsetzung im Managementspiel stellte eine beachtliche Herausforderung dar, insbesondere angesichts der zahlreichen externen Einflüsse, denen wir standhalten mussten.»



Stefanie Schmid, Teamleader Health
Services / Senior Consultant

Start 23. August 2024

CAS Claims Management (HS 2024)

Auf einen Blick





[Dr. Thomas Gebert | ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften](#)

[Dr. Thomas Gebert | LinkedIn](#)

Dr. rer. sec. (Sicherheitswissenschaften, Universität Wuppertal)
Dipl.-Ing. (Chemietechnik, Universität Dortmund)
Dipl.-Wirt. Ing. (Versicherungsingenieur, Technische Hochschule Köln)

19 Jahre Tätigkeit bei Industrieversicherern
(AXA, Zurich, Infrassure, HDI-Gerling)

13 Jahre Tätigkeit in der Industrie
(BASF, Henkel, Lurgi-Metallurgie)

Dozent an der ZHAW seit 2020

+ Gastreferentinnen und Gastreferenten

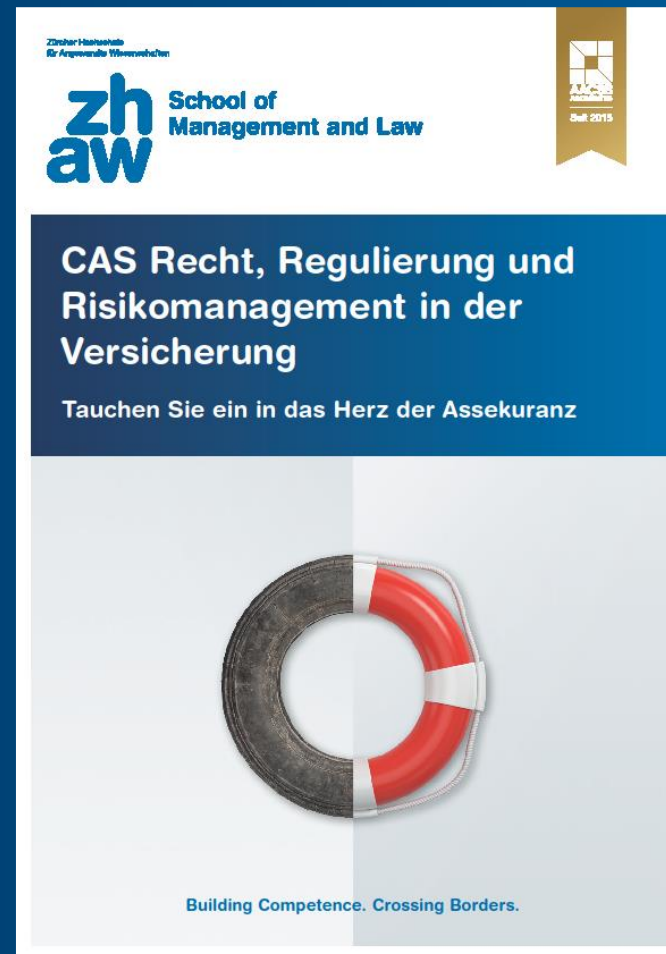
CAS Claims Management

Wer?	<p>Sie sind im Schaden- und Leistungsmanagement eines Versicherers oder Brokers tätig.</p> <p>Sie möchten die neuesten Entwicklungen und Trends im Schaden- und Leistungsmanagement kennenlernen.</p> <p>Sie möchten das Schaden- und Leistungsmanagements ihres Unternehmens optimieren.</p>
Was?	<ol style="list-style-type: none">1. Die Ziele des Schaden- und Leistungsmanagements in Abhängigkeit von der Kundenzufriedenheit sowie der Optimierung von Aufwand und Kosten werden erläutert.2. Der Stand der Digitalisierung im Schaden- und Leistungsmanagement wird aufgezeigt (u.a. Robotics und Künstliche Intelligenz).3. Es wird gezeigt, wie sich nachhaltiges Schadenmanagement realisieren lässt.4. Die Vorträge beziehen sich auf Sach-, Vermögens- und Personenversicherungen.5. Implementierung von Betrugsvermeidung und Regress.
Wie?	<p>Berufsbegleitend. 10 * Freitag und 6 * Samstag aufgeteilt in zwei Module</p> <p>Methodik: Präsentationen, Fallbearbeitungen, Gruppenarbeiten</p>
Wann und wo?	<p>Start am 23. August 2024 bis 07. Dezember 2024</p> <p>ZHAW Winterthur</p>

Start 23. August 2024

CAS Recht, Regulierung und Risikomanagement (HS 2024)

Auf einen Blick





Angela Zeier Röschmann

PhD HSG, MBA, ARM

4 Jahre Winterthur International

7 Jahre Chubb Insurance

Dozentin / Professorin an der ZHAW seit 2012

6 Jahre Verwaltungsrätin (u.a. Catlin Re, XL Insurance, Hesse Digital)

Projektleitung «Risk Manager Insights» sowie «Risikotransformation und
Prävention im Smart Home»

Prof. Dr. Angela Zeier
Röschmann | ZHAW Zurich
University of Applied Sciences



+ Dozierende aus der Versicherungspraxis sowie
Gastreferent:Innen

CAS Recht, Regulierung und Risikomanagement

Wer?	<p>Sie wollen à jour sein bezüglich der wesentlichen, rechtlichen und regulatorischen Vorgaben für Versicherer und sich weiterbilden bzgl. Best Practices im Risikomanagement?</p> <p>In ihrem Berufsalltag werden sie als Teamleiter:in oder Spezialist:in mit Themen der Compliance und des Risikomanagements konfrontiert. Sie sind Risikoeigner:in, verantwortlich für Kontrollen oder setzen Tests um.</p> <p>Sie wollen einen fundierten Überblick über die aktuellen An- und Herausforderungen gewinnen und praxisbewährte Instrumente und Rahmenwerke erlernen?</p>
Was?	<ol style="list-style-type: none">1. Wesentliche Anforderungen des Aufsichts- und Versicherungsrechts kennen2. An rechtlichen Fallbeispielen oder Compliance-Problemstellungen üben3. In aktuelle Konzepte zu Emerging Risks, Risikoappetit, Governance, IKS, BMC oder SST eintauchen4. Ansätze und Methoden der Risiko-Identifikation, -Bewertung, -Handhabung- und Berichterstattung diskutieren
Wie?	<p>Berufsbegleitend. Neunmal Freitag / Samstag aufgeteilt in zwei Module</p> <p>Methodik: Vermittlung der wesentlichen Konzepte und Instrumente durch Expert:innen aus der Praxis und der ZHAW, Übungen anhand von Fallbeispielen, Diskussion mit Gastreferent:innen</p>
Wann und wo?	<p>25. August 2023 bis Dezember 2023</p> <p>Freitag vor Ort in Winterthur / Samstag online.</p>

Start 23. August 2024

CAS Vertriebsmanagement (HS 2024)

Auf einen Blick





[Dr. Pirmin Mussak | ZHAW Zürcher
Hochschule für Angewandte
Wissenschaften](#)



Dr. Pirmin Mussak

Dr. oec. HSG

5 Jahre Beratung (KPMG und Horváth)

2 Jahre Distribution bei AXA Schweiz

9 Jahre diverse Tätigkeiten in Lehre, Forschung,
Dienstleistung und Weiterbildung an ZHAW und HSG
(besonderer Fokus Vertrieb, Marketing und Insurance)

Dozent an der ZHAW seit 2023

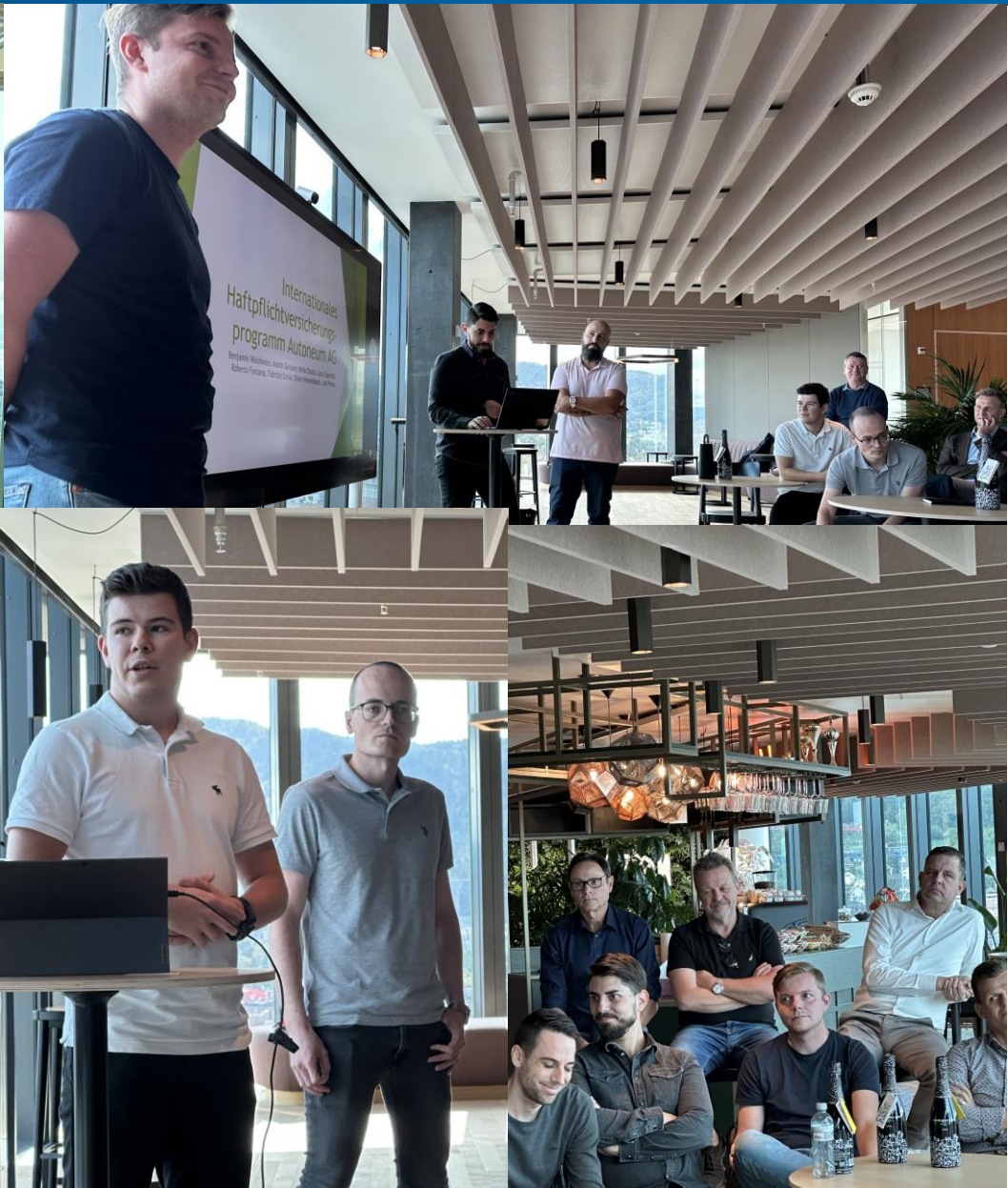


Gastreferent:Innen aus der Versicherung,
Insurtechs sowie Technologieunternehmungen

CAS Vertriebsmanagement

Wer?	<p>Sie verstehen die Notwendigkeit zur konsequenten Ausrichtung auf die Kunden, sehen aber eine Lücke zwischen den Ansprüchen im Markt sowie der derzeitigen Ausrichtung</p> <p>Sie wollen fachlich fundierte und praxisbewährte Instrumente lernen, um diese in ihrem Fachbereich einsetzen zu können</p>
Was?	<ol style="list-style-type: none">1. Vertrieb in der Schweizer Assekuranz und International2. Produktmanagement, Pricing und Vertriebssteuerung3. Kundenerwartungen, Kundenverhalten und Kundenbeziehungsmanagement4. Strategisches Marketing, Kampagnenmanagement5. Digitale Transformation im Vertrieb
Wie?	<p>Berufsbegleitend. Neunmal Freitag / Samstag aufgeteilt in zwei Module</p> <p>Methodik: Methodische Grundlagen und Praxisbezug mittels Referaten, Innovationscase in Gruppenarbeiten</p>
Wann und wo?	<p>Start am 23. August 2024 bis Dezember 2024</p> <p>50% online / 50% physisch. Winterthur und Zürich</p> <p>Internationaler Versicherungstag gehostet von Zurich</p>

Highlights: International Day



Start 13. September 2024

CAS Datenkompetenz in Versicherungsunternehmen (HS 2024)

Auf einen Blick





Dr. Johannes Gerd Becker |
ZHAW Zurich University of
Applied Sciences

Dr. sc. ETH

Mathematiker und Ökonom

Dozent an der ZHAW seit 2013



Dozentinnen und Dozenten der ZHAW sowie
Gastreferentinnen und -referenten aus der Praxis

CAS Datenkompetenz in Versicherungsunternehmen

Wer?	<p>Sie sind in einer Business-, Operations- oder Finance-Funktion tätig und möchten die Chancen, die Digitalisierung und künstliche Intelligenz (AI, Generative AI) bieten, für Ihre Arbeit und Ihr Unternehmen nutzen.</p> <p>Sie möchten erfahren, wie Sie Daten aufbereiten, verarbeiten und visualisieren können. Sie möchten einschätzen können, was das richtige Werkzeug für den jeweiligen Anwendungsfall ist und ob sich künstliche Intelligenz für Ihren Anwendungsbereich anbietet.</p> <p>Sie möchten strategische und operative Entscheidungen mittels moderner Methoden aus dem Bereich der Datenanalyse treffen.</p>
Was?	<p>Aktuelle Themen und Tools aus dem Bereich der Digitalisierung, Datenanalyse, Datenvisualisierung und AI.</p> <p>Mischung von Use Cases und «Hands on»-Übungen.</p> <p>Themen: Datenmanagement, Datenqualität, Dashboards, Scripting, AI, Generative AI.</p>
Wie?	<p>Berufsbegleitend. Voraussichtlich 14 Unterrichtstage, aufgeteilt in zwei Module.</p> <p>Methodik: Referate, praktische Übungen, Case Studies.</p>
Wann und wo?	<p>Start im Herbst 2024.</p> <p>Durchführungsform: vor Ort und online, jeweils Freitag/Samstag.</p> <p>Die Einheiten vor Ort sind in der Regel auf den Freitag, die Online-Einheiten auf den Samstag eingeplant.</p> <p>Die Einheiten vor Ort finden in Winterthur statt.</p>

Thematische Schwerpunkte

- Datenmanagement
- Dashboards: Praktische Anwendung von Microsoft Power BI
- Einführung in das Scripting mit Python und Jupyter
- Künstliche Intelligenz im Versicherungssektor: Anwendungsfelder und Umsetzungsstrategien
- Generative AI für Versicherungsunternehmen

Start Ende Januar 2025

CAS Strategie und Steuerung (FS 2024)

Auf einen Blick





Angela Zeier Röschmann

PhD HSG, MBA, ARM

4 Jahre Winterthur International

7 Jahre Chubb Insurance

Dozentin / Professorin an der ZHAW seit 2012

6 Jahre Verwaltungsrätin (u.a. Catlin Re, XL Insurance, Hesse Digital)

Projektleitung «Risk Manager Insights» sowie «Risikotransformation und Prävention im Smart Home»

Prof. Dr. Angela Zeier
Röschmann | ZHAW Zurich
University of Applied Sciences



+ Dozierende aus der Versicherungspraxis sowie
Gastreferent:Innen

CAS Strategie und Steuerung

Wer?

Sie erarbeiten einen **Pitch** oder **Business Case** oder implementieren eine **strategische Initiative**?

Sie kennen den Versicherungsmarkt und die Anbieter, wollen aber über den Tellerrand hinausschauen, **neue Geschäftsmodelle** unter die Lupe nehmen, strategische Initiativen und die **Werttreiber** verstehen?

Sie wollen **fachlich fundierte und praxisbewährte Instrumente** lernen und diese im Rahmen eines Management-Simulationsspiels und anhand eines eigenen Pitches erproben?

Was?

1. Strategische Herausforderungen anhand versch. Instrumente identifizieren und bewerten
2. Strategien und Geschäftsmodelle reflektieren und eigene entwickeln
3. Kennzahlen und ökonomische Zusammenhänge wertorientierter Steuerung verstehen
4. Strategische Initiativen nachhaltig umsetzen können

Wie?

Berufsbegleitend. **Neunmal Freitag / Samstag** aufgeteilt in zwei Module

Methodik: Vermittlung der wesentlichen Konzepte und Instrumente, Reflexion anhand von Beispielen, Diskussion mit Gastreferent:innen, Umsetzung im Rahmen von Übungen und Simulationen

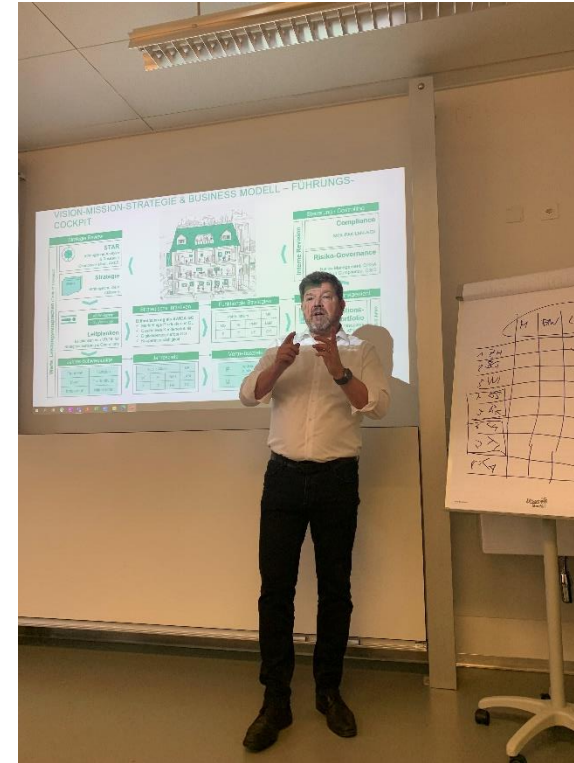
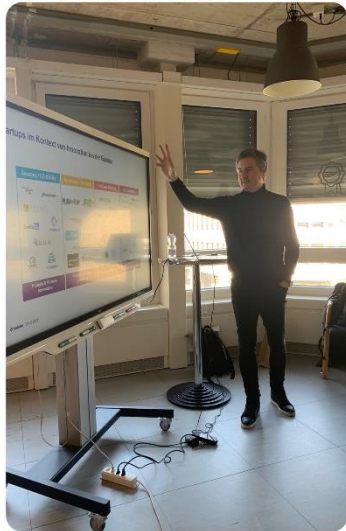
Wann und wo?

Start am 26. Januar 2024 bis Ende Juni 2024

50% online / 50% physisch. Letzteres in Winterthur an der ZHAW oder an ausgesuchten Orten in der Umgebung von Zürich

Ein Unterrichtstag findet beim **House of Insurtech** in Adliswil statt, einer bei **PwC** in Zürich.


Highlights




Gastreferenten Reto Dahinden, CEO SWICA sowie Mukader Erdoenmez, Vorstandsmitglied HDI Global

Einblick in den aktuellen CAS

Modul 1

Bereits ist das erste Weiterbildungsmodul im CAS [#Recht](#), [#Regulierung](#), [#Risikomanagement](#) in der [#Versicherung](#) abgeschlossen mit vielen Learnings  zum [#Versicherungsvertragsgesetz](#), [#Versicherungsaufsichtsgesetz](#) sowie [#Compliance](#). u.a.:








- ➔ Den hierarchischen Aufbau des Schweizer Rechts verstehen und wichtige Quellen für Versicherer finden;
- ➔ aktuelle Problemstellungen und Fallbeispiele Versicherungsvertragsrecht erkennen;
- ➔ mit wichtigen Rahmenbedingungen im Kontext Versicherungsaufsichtsgesetz umgehen;
- ➔ häufige Compliance-Problemstellungen in der Versicherung erkennen und lösen.

Bravo  an die Klasse für die Konzepte zuhanden GL zum Umgang mit Compliance-Risiken im Kontext der VAG-Revision. [#Heatmap](#), [#Compliancemanagementsystem](#), [#Risikobewusstsein](#), [#Empfehlungen](#).



Modul 2

Ein reichhaltiger, spannender Start zu [#Risiken](#) und deren [#Management](#) im zweiten Modul des CAS [#Recht](#), [#Regulierung](#), [#Risikomanagement](#) in der [#Versicherung](#).

-  Wie objektivieren und quantifizieren Versicherer versicherungstechnische Risiken, warum ist das so wichtig für den unternehmerischen Erfolg?
-  Warum ist 'Feuer' besser versicherbar als 'Erdbeben'? Welche Kriterien sind ausschlaggebend?
-  Welche Auswirkungen hätte der Ausfall kritischer Infrastrukturen (bspw. Strom) auf das Sach- oder Haftgeschäft? Was sind die Implikationen neuer Bakterienarten oder psychischer Krankheiten auf Kranken- und Sozialversicherer?
-  Wie sieht der klassische Risikomanagement-Prozess bei Versicherern aus? Welche Informationen finden sich dazu in den Geschäftsberichten?
-  Auf welche Risiken haben Versicherer 'Appetit'? Was zeichnet ein gutes 'Risk Appetit Statement' aus? Warum ist das für Mitarbeitende im Underwriting, der Schadenabteilung oder in der Distribution relevant?
-  Warum braucht es neben Zeichnungsrichtlinien, Reglementen, Verhaltenskodex auch eine starke Risikokultur?
-  Wie nehmen Versicherungsgesellschaften ihre ethische Verantwortung wahr und welche Auswirkungen hat die «angewandte Ethik» auf Risikoentscheide?

Vielen Dank an [Sabine Betz](#) für das spannende Gastreferat zu Risk Appetit und den Dozierenden [Kathrin Anne Meier](#) und [Jan Kuepfer](#) für die erkenntnisreichen Unterrichtstage zu emergenten Risiken, Risikokultur und Ethik.

➔ Bald geht es weiter - im üblichen Format Freitag vor Ort und Samstag Online - mit den Themen Kontrollsystem, Krisenmanagement, Cyber Security, Nachhaltigkeitsberichterstattung, Risikoaggregation, Schweizer Solvenztest. Wir freuen uns sehr, mit [Gurbet Bertola](#), [Cyrill Baumann](#), [Sonja Meier](#), [Dominic Rau](#) weitere sehr kompetente Gastreferent:innen begrüßen

Start Mitte Februar 2025

CAS Insurance Broking (FS 2024)

Auf einen Blick





Dr. Thomas Gebert | ZHAW Zürcher
Hochschule für Angewandte
Wissenschaften

Dr. Thomas Gebert | LinkedIn

Dr. rer. sec. (Sicherheitswissenschaften, Universität Wuppertal)
Dipl.-Ing. (Chemietechnik, Universität Dortmund)
Dipl.-Wirt. Ing. (Versicherungsingenieur, Technische Hochschule Köln)

19 Jahre Tätigkeit bei Industrieversicherern
(AXA, Zurich, Infrassure, HDI-Gerling)

13 Jahre Tätigkeit in der Industrie
(BASF, Henkel, Lurgi-Metallurgie)

Dozent an der ZHAW seit 2020

+ Gastreferentinnen und Gastreferenten

CAS Insurance Broking

Wer?	<p>Sie sind bei einem Broker, In-House Broker, Versicherer oder einer Versicherungsabteilung in einem Betrieb tätig.</p> <p>Sie möchten sich in das offizielle Vermittlerregister der FINMA eintragen.</p> <p>Sie möchten die neuesten Entwicklungen im Bereich Insurance Broking kennen lernen.</p>
Was?	<ol style="list-style-type: none">1. Insurance Broking unterliegt bestimmten Regularien.2. Der erfolgreiche Abschluss erlaubt den Eintrag ins FINMA Vermittlerregister.3. Alle Aspekte des Insurance Brokings werden betrachtet.4. Versicherungsbedingungen der in der Schweiz üblichen Versicherungsprodukte werden erläutert.5. Das Risikomanagement von Unternehmen wird erläutert und ist Bestandteil der Gruppenarbeit.6. Kostenlose Teilnahme an Branchenveranstaltung
Wie?	<p>Berufsbegleitend. 9 * Freitag + Samstag sowie 2 * Freitag aufgeteilt in zwei Module</p> <p>Methodik: Präsentationen, Fallbearbeitungen, Gruppenarbeit</p>
Wann und wo?	<p>Start am 21. Februar 2025 bis 14. Juni 2025</p> <p>ZHAW Winterthur</p> <p>Präsenz (online Teilnahme ist bei allen Unterrichtseinheiten möglich – Ausnahme Prüfungen und Vorstellung der Gruppenarbeit).</p> <p>Gruppenarbeit zum Thema: Risikomanagement</p>

Start Anfang März 2025

CAS Leadership & Transformation (FS 2024)

Auf einen Blick





Lukas Stricker | ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

Lukas Stricker | LinkedIn



Dr. Matthias Erny | ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

Matthias Erny | LinkedIn

Matthias Erny

Dr. rer. soc. (HSG) in Organisation und Kultur

Heute: Senior Strategie und Transformation Manager bei AXA (80%)




Heute: Dozent/Lehrbeauftragter (20%) an der ZHAW mit Schwerpunkten im Bereich Vorsorge und Leadership/Transformation/Kommunikation

8 Jahre wissenschaftlicher Mitarbeiter/Co-Studienleiter MAS Insurance Management an der ZHAW

4 Jahre Beratungstätigkeit

Erfahrung in internationalen Organisationen

CAS Leadership & Transformation

Wer?	<p>Sie treiben aktiv die Transformation in Ihrem Versicherungsunternehmen voran.</p> <p>Sie verstehen die Chancen sowie die Notwendigkeit zur Transformation, sehen aber eine Lücke zwischen den Ansprüchen im Markt sowie der effektiven Möglichkeit zur betriebsinternen Veränderung</p> <p>Sie wollen fachlich fundierte und praxisbewährte Instrumente kennenlernen und diese an ihrer eigenen Transformations-Fragestellung erproben</p>
Was?	<ul style="list-style-type: none"> Wissenschaftliche Grundlagen und Methodik: Sie erhalten das nötige Rüstzeug in den Vorlesungen Praxis: Sie bearbeiten in der Gruppe einen Praxisfall, ein Coach aus der Versicherung begleitet und «challenged» Sie. Reflexion und Inspiration: Neue Ideen durch die Studienreise
Wie?	<p>Berufsbegleitend. Achtmal Freitag / Samstag aufgeteilt in zwei Module sowie Studienreise (MI-SA)</p> <p>Methodik: Lernen von best practice Beispielen sowie Reflexion anhand von Theorie und Methodik</p>
Wann und wo?	<p>Start am 1. März 2024 bis Juni 2024</p> <p>50% online / 50% physisch. Letzteres in Winterthur an der ZHAW oder an ausgesuchten Orten in der Umgebung von Zürich</p> <p>Studienreise nach München</p>

CAS Leadership & Transformation Highlights

Gen AI und Data Analytics Tag bei Zühlke

5. April 2024



Studienreise nach München

5. bis 7. Juni 2024



Vielen Dank.

